



PAYS DE LA LOIRE
COOPÉRATION
INTERNATIONALE

PROJET

2020



Table des matières

Liste des acronymes	3
Introduction.....	4
Mission 1 : identification	5
Mission 2 : Information	5
Mission 3 : Accompagnement.....	6
Mission 4 : animation	8
Mission 5 : éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale.....	9
Mission 6 : mobilité internationale	10
Budget prévisionnel.....	11

Liste des acronymes

AFD – Agence Française de Développement

ALCID - Acteurs Ligériens de la Coopération Internationale et du Développement

AMP - Agence des Micro-Projets

COSIM - Collectif des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations

CRM - *Customer Relation Management*

DRAAF - Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt

ECSI - Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale

FORIM - Forum des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations

MEAE - ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères

ODD - Objectifs de Développement Durable

pS-Eau - Programme Solidarité Eau

RECITAL - Renforcer l'Education à une Citoyenneté Internationale sur nos Territoires par une Approche Locale des ODD

RRMA - Réseau Régional Multi-Acteurs

Introduction

2020 sera la deuxième année complète de fonctionnement de Pays de la Loire Coopération Internationale. Cette année marquera la consolidation de l'offre de services du réseau, ainsi que le développement de nouvelles perspectives de partenariat et d'appui aux acteurs du territoire.

Pays de la Loire Coopération Internationale participera notamment, aux côtés de 10 autres Réseaux Régionaux Multi-Acteurs (RRMA), au projet RECITAL visant à soutenir et valoriser les initiatives d'Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI) dans les territoires. La sensibilisation des jeunes ligériens aux Objectifs de Développement Durable sera renforcée via le déploiement du dispositif des Tandems Solidaires dans de nouveaux établissements scolaires et auprès de publics étudiants, ainsi que par le lancement d'une campagne de sensibilisation aux médias s'appuyant sur les questions de gestion de l'environnement et d'accueil de réfugiés au Liban.

Le réseau encouragera et coordonnera la contribution de ses membres aux grands projets de coopération internationale portés par la France, que sont le Sommet Afrique-France Villes Durables et la Saison Africa 2020. Un focus sur le Sahel sera également maintenu à travers un groupe de travail dédié. Des partenariats avec des universités et centres de recherche permettront d'alimenter les échanges et concertations sur ces sujets. Le réseau suivra par ailleurs les évolutions du projet de loi sur le développement solidaire et la lutte contre les inégalités mondiales ; ses modifications et / ou son adoption feront l'objet de communications à destination des acteurs ligériens de la coopération internationale.

En 2020, le réseau visera à mobiliser l'ensemble de ses collègues d'adhérents, avec une attention particulière pour les collectivités territoriales et les acteurs économiques. Les élections municipales seront l'occasion de sensibiliser les nouveaux élus sur la solidarité internationale et les dispositifs qui leur sont ouverts. Le RRMA s'engagera notamment pour la mobilisation de collectivités territoriales du Bassin de Savenay sur une coopération décentralisée à Madagascar, terrain d'intervention très fortement représenté parmi les associations de solidarité internationale des Pays de la Loire. A travers un groupe de travail spécifique, le dialogue sera par ailleurs facilité entre les collectivités portant des dispositifs d'appui aux acteurs du territoire, afin de tendre vers leur simplification et harmonisation. En 2020, le réseau souhaite renforcer le lien entre les acteurs associatifs, universitaires et économiques dans le cadre de la responsabilité sociétale des entreprises ayant une activité à l'international. Il s'agira, d'un côté, de mieux comprendre les attentes et besoins des entreprises dans ce domaine, tout en accompagnant, de l'autre côté, les associations et centres de recherche dans la construction d'une offre de services pouvant leur permettre de répondre à ces attentes.

Pour mener cette programmation, l'équipe restera composée de trois salariés permanents et d'un volontaire en service civique, bénéficiant de l'appui des administrateurs du réseau, ainsi que de renforts ponctuels à travers des stages et des partenariats avec des groupes d'étudiants se formant à la coopération internationale.

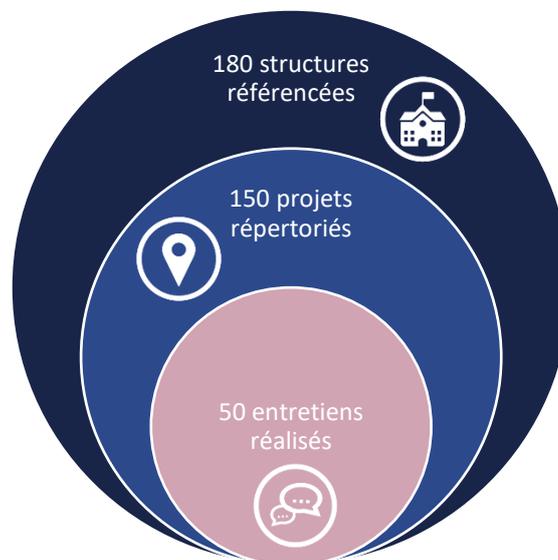
Les activités du réseau s'adapteront et évolueront au regard de la crise sanitaire, sociale et économique engendrée par la pandémie de Covid-19.

Mission 1 : identification

Le transfert des données d'ALCID (Acteurs Ligériens de la Coopération Internationale et du Développement) à Pays de la Loire Coopération Internationale en 2019 a induit une perte importante de données. Malgré l'existence de plus de 150 structures répertoriées sur le nouveau site du réseau début 2020, un travail conséquent d'identification et de référencement reste à fournir pour que le réseau soit en capacité de jouer pleinement son rôle de mise en lien et d'analyse. Il est notamment nécessaire de construire la cartographie des projets selon le thésaurus partagé des Réseaux Régionaux Multi-Acteurs (RRMA), laissée vide jusqu'à présent. Grâce à une communication accrue sur le référencement, l'accompagnement des acteurs, la mise en place de procédures de référencement partagées par l'équipe et l'appui d'un stagiaire, le réseau vise à atteindre 180 structures et 150 projets répertoriés sur son site fin 2020.

Une base de données interne, plus complète et construite grâce au système de gestion de la relation client (CRM – *Customer Relation Management*) commun à 10 RRMA, permettra d'améliorer la connaissance et le suivi des acteurs du territoire, notamment en analysant leurs pratiques à travers le prisme des Objectifs de Développement Durable (ODD) et en harmonisant les outils de l'équipe. En fin d'année,

L'identification d'acteurs non référencés et la prospection de nouveaux membres passera par le maintien du système de permanences départementales et l'organisation de temps d'information dédiés. Dans le cas particulier des collectivités territoriales, une campagne de sensibilisation et de mobilisation des nouveaux élus sur la solidarité internationale sera organisée avec des partenaires-clés à la sortie des élections municipales.



Objectifs 2020

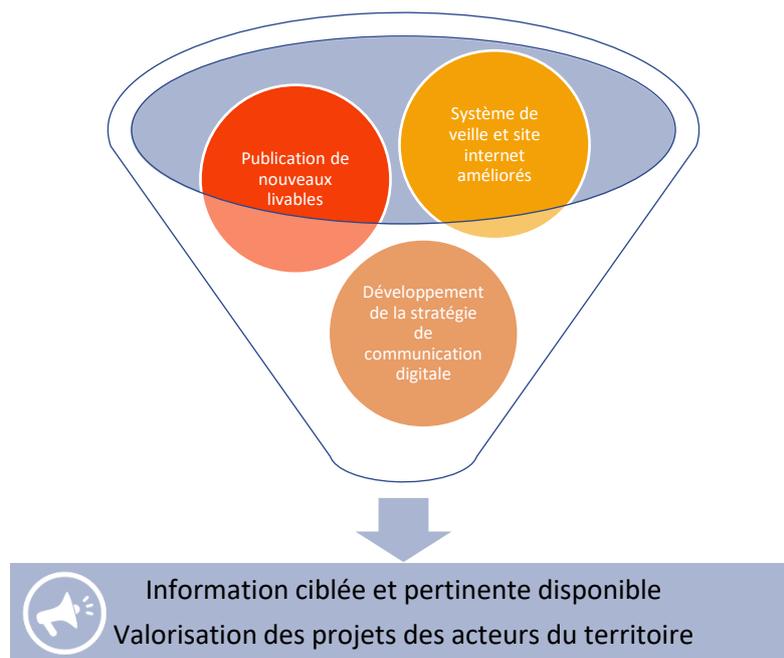
Mission 2 : Information

Après avoir élaboré un plan de communication institutionnelle en 2019, Pays de la Loire Coopération Internationale s'attachera à développer une stratégie de communication digitale en 2020. La communication digitale aura pour objectifs de donner davantage de visibilité au réseau et de créer une communauté digitale entre ses membres. En outre, le CRM permettra de mettre à jour une liste de

diffusion plus pertinente et efficace, et d'améliorer ainsi le trafic sur le site et la fidélisation des visiteurs.

La revue mutualisée entre plusieurs RRMA portera en 2020 sur la thématique du Sommet Afrique-France pour les villes et territoires durables. Un comité de rédaction sera constitué afin de déterminer des intervenants à contacter pour la revue. Le réseau participera à la rédaction de la revue nationale et adaptera la partie régionale à l'aide d'interviews d'acteurs locaux, dans un souci de parité des départements et des collègues. Les porteurs de projet du territoire seront également mis en valeur à l'occasion d'une publication en ligne sur les événements mettant à l'honneur l'Afrique sur le territoire pendant l'année 2020.

De menues évolutions du site internet sont prévues afin d'améliorer notamment les cartographies. Les salariés utiliseront un outil de veille afin d'assurer une mise à jour régulière sur le site des informations pouvant être utiles aux porteurs de projet. Une veille spécifique sera consacrée à la thématique « migrations et développement », qui fera l'objet d'un livrable de sensibilisation et de plaidoyer en fin d'année, selon les recommandations de la commission communication. Celui-ci aura pour but de faire connaître aux ligériens les grands enjeux liés à cette thématique. Le réseau s'appuiera sur des partenariats avec le Forum des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (FORIM), au niveau national, et le Collectif des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (COSIM), au niveau régional, pour développer cet outil.



Objectifs 2020

Mission 3 : Accompagnement

Suite à la concertation des adhérents du réseau sur les formations, qui s'est tenue dans le cadre de l'assemblée générale 2019, les thématiques suivantes ont été priorisées :

- Valoriser son projet de coopération internationale
- Construction budgétaire et recherche de financements
- Suivi et évaluation de projets de coopération internationale

- Renforcement au montage de projet de coopération Internationale
- Activités génératrices de revenus : enjeux, outils et méthodes
- Mobilité internationale : stages, volontariat, échanges...
- Construire des projets inclusifs : prise en compte du genre, de l'âge, du handicap
- Intervenir pour l'assainissement et l'accès à l'eau dans les pays en développement
- Construire et renforcer ses partenariats à l'international

Cette dernière thématique n'avait pas été soumise au vote de l'Assemblée Générale ; elle a émergé lors de séances d'accompagnement qui ont montré une préoccupation et un besoin de renforcement de plusieurs acteurs sur cette question. Un module « Valoriser son projet de coopération internationale » a été conçu et animé par l'équipe du réseau dès le deuxième semestre 2019 ; il a rencontré un grand succès et sera de nouveau proposé en 2020. Les salariées développeront également des modules de formation méthodologique sur la conception de projet (initiation et renforcement), ainsi que sur la construction budgétaire. Les acteurs du territoire ayant une expertise reconnue dans des domaines abordés lors des formations seront mobilisés, dans une logique de valorisation et de subsidiarité. A travers un partenariat renforcé avec l'Agence des Micro-Projets (AMP), le réseau proposera à ses membres des formations sur les activités génératrices de revenus et l'évaluation de projet de coopération internationale. Il fera appel à d'autres partenaires et / ou prestataires pour animer des modules sur la construction de partenariats, l'inclusion du genre et du handicap dans les projets de coopération internationale.

La thématique de la mobilité internationale étant très large et pour répondre aux projets de mobilité de nos quatre collèges d'acteurs, le réseau organisera un évènement intitulé « Les ateliers de la mobilité internationale en Pays de La Loire ». La thématique eau et assainissement sera elle abordée via un coaching des structures intéressées, organisé en partenariat avec le Programme Solidarité Eau (pS-Eau).

Les porteurs de projet du territoire seront également informés et renforcés à travers des rencontres présentant les principaux dispositifs de soutien aux projets de coopération internationale et organisées avec les institutions qui les portent (Conseil Régional, ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, FORIM, AMP, Agence Française de Développement).

L'ensemble de ces événements seront recensés dans un catalogue de formations et de rencontres qui paraîtra, en format numérique et en version papier, pour chaque année scolaire.

En 2020, l'équipe du réseau s'attachera à structurer et consolider son service d'accompagnement individualisé, à travers la mise en place de formulaires de sollicitation et d'outils de suivi. L'objectif sera d'inciter les structures s'interrogeant sur leur stratégie ou démarrant de nouveaux projets à s'engager dans un dispositif d'accompagnement à plus long terme, avec des objectifs et un calendrier définis conjointement. L'équipe de Pays de la Loire Coopération Internationale continuera en parallèle son travail d'appui aux consortia pour les porteurs de projet souhaitant mutualiser leur expertise et leurs ressources, changer d'échelle et développer de nouveaux partenariats.



Dans une volonté d'engager davantage les acteurs économiques dans la réalisation de partenariats multi-acteurs impactant et durables, le RRMA réalisera, à travers une consultance, une étude diagnostiquant les possibilités d'alliances multi-acteurs permettant l'engagement croissant des acteurs économiques. Déjà représentés au sein du réseau à travers la Chambre de Métiers et de l'Artisanat, la Chambre Régionale d'Agriculture, la Chambre Régionale d'Economie Sociale et Solidaire, la Chambre de Commerce et d'Industrie Nantes Saint-Nazaire en étant membres, le réseau souhaite connaître les besoins et les attentes de ces acteurs dans le domaine de la coopération internationale.



10 modules de formation
différents organisés



120 personnes formées ou
accompagnées



Présentation en région des
dispositifs de financement

Objectifs 2020

Mission 4 : animation

Cette mission s'appuiera tout au long de l'année sur l'animation de 5 groupes de travail géographiques, un groupe de travail thématique sur l'Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI), et un groupe de collectivités portant des dispositifs de soutien aux porteurs de projet. Les zones géographiques ont été sélectionnées sur la base des préférences exprimées par les participants à l'Assemblée Générale 2019, croisées avec les données de l'annuaire du réseau. Les pays du Sahel font l'objet d'un groupe de travail spécifique, au regard du nombre d'acteurs engagés au Burkina Faso et au Mali, des enjeux partagés particuliers et du focus existant actuellement sur cette région. Les groupes géographiques se réuniront 2 à 3 fois dans l'année, dans la perspective de faciliter l'interconnaissance des acteurs, le dialogue et les échanges. Ils accueilleront régulièrement des intervenants externes, amenant un éclairage sur une thématique ou un contexte donné. Les participants au groupe ECSI ont identifié des pistes de réflexion pour 2020 : comment mieux travailler avec le secteur de l'éducation formelle et non formelle, concevoir des outils de mesure d'impact pour les actions d'ECSI en Pays de La Loire, favoriser l'interconnaissance et le partage d'outils, développer une base de données des acteurs de l'ECSI, appuyer les campagnes citoyennes dans la mutualisation des moyens et le renouvellement des publics.

En 2020, Pays de la Loire Coopération Internationale organisera, en collaboration avec la Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt (DRAAF), un événement de valorisation des partenariats que les établissements d'enseignement agricole du territoire ont construits en Afrique. Les tables rondes et discussions rappelleront la richesse et la diversité des projets qui lient les établissements ligériens et leurs partenaires africains. L'événement aura pour objectif de permettre à des projets existants et portés par les établissements de s'ouvrir à des acteurs hors champ de l'enseignement (associations, entreprises, collectivités). Les apprenants et volontaires accueillis dans les établissements auront un rôle important dans l'organisation et le déroulement de l'événement. Initialement, cet événement devait avoir lieu en décembre 2019 ; cependant, la grève nationale contre la réforme des retraites commencée à cette période a justifié la décision de repousser l'événement au mois de janvier 2020.

Dans le cadre de l'organisation du sommet Afrique-France villes et territoires durables (initialement prévu en juin 2020 et reporté *sine die* en raison de la pandémie Covid-19), Pays de la Loire Coopération Internationale contribuera à la mobilisation des acteurs du territoire et l'information du grand public sur les enjeux de la ville durable. Cette thématique sera intégrée à plusieurs rencontres organisées par le réseau. Les événements des partenaires mettant à l'honneur la ville durable en Afrique, et plus largement ce continent dans ses dimensions culturelles, sociales, technologiques et économiques, seront valorisés et soutenus par le réseau.

2020 sera l'année de lancement du grand événement annuel du réseau, qui sera aussi bien un espace de sensibilisation du public ligérien à l'international qu'un lieu d'échanges et de rencontres pour les acteurs de la coopération internationale. Le nom de « carrefour » a été retenu pour cet événement. Il se tiendra à l'automne sur une journée, avec différents temps, en fonction des objectifs recherchés. Ainsi, le matin et le début d'après-midi seront consacrés à des ateliers de travail entre acteurs de la coopération internationale quand la soirée sera dédiée à la sensibilisation du grand public. En adaptation à la crise sanitaire, sociale et économique engendrée par la pandémie de Covid-19, la thématique « migrations et développement », sélectionnée lors de l'Assemblée Générale 2019, pourra être remplacée par une thématique plus en lien avec l'actualité, sur validation du Conseil d'Administration. Le cas échéant, la question des migrations, qui reste très pertinente dans le contexte changeant de la coopération internationale, conservera une place centrale dans les ateliers et échanges.



Objectifs 2020

Mission 5 : éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale

Dans le cadre du projet « Renforcer l'Éducation à une Citoyenneté Internationale sur nos Territoires par une Approche Locale des ODD » (RECITAL), porté par 10 RRMA, les acteurs associatifs des Pays de la Loire pourront accéder à un dispositif de soutien pour leur initiatives d'ECSI sur le territoire, à partir de 2020. Le règlement du dispositif sera rédigé par un comité composé de représentants des quatre collèges du réseau et un appel à projets sera lancé au deuxième trimestre. Les associations pourront bénéficier de l'accompagnement de la part de l'équipe salariée durant toute la période de dépôt. Ce fonds visera à soutenir des initiatives multi-acteurs intégrant les trois étapes : informer, comprendre et agir.

Le dispositif des Tandems Solidaires sera renforcé et élargi avec, d'une part, l'intégration de publics étudiants dans les projets et, d'autre part, l'augmentation du nombre de binômes soutenus. Un travail de capitalisation et de valorisation des projets appuyés pour l'année scolaire 2019-2020 sera effectué, notamment à travers une mission de service civique et l'accueil d'un volontaire pour une période de sept mois. Les binômes seront par exemple invités, en fonction des événements et thématiques, à témoigner de leurs actions auprès des autres membres du réseau. Deux temps d'échanges entre les participants au dispositif seront prévus au premier semestre, dont les conclusions permettront

d'ajuster l'appel à manifestation d'intérêt pour la session 2020-2021. Pour cette nouvelle année scolaire, une attention particulière sera portée à la mobilisation d'associations et établissements des départements de Sarthe et Mayenne, qui ne sont aujourd'hui pas représentés dans le dispositif. Une campagne de promotion et un accompagnement renforcé des structures intéressées devrait permettre de doubler le nombre de Tandems Solidaires soutenus pour cette deuxième année de déploiement du dispositif. Les nouveaux lauréats seront conviés à une formation initiale, leur permettant de se familiariser avec des démarches et outils d'ECSI.

En parallèle, le réseau initiera une campagne de sensibilisation auprès d'une dizaine d'établissements scolaires sur les thématiques de la gestion environnementale et l'accueil de réfugiés au Liban, en partenariat avec l'association Globe Reporters. La démarche alliera sensibilisation au développement durable, ouverture au monde et éducation aux médias. Au début de l'année scolaire, avec l'appui des équipes enseignantes et d'associations locales, les classes deviendront des « rédactions », les jeunes des rédacteurs en chef. Un journaliste professionnel, envoyé spécial, partira en hiver en reportage au Liban et collectera des ressources à exploiter (textes, éléments sonores, photographies, iconographies et vidéos). Les rédactions s'empareront ensuite de ces sources multimédia pour produire des réalisations journalistiques, qui pourront être présentées au sein des établissements et réutilisées par d'autres acteurs intéressés, en France comme au Liban. Les établissements participants seront identifiés avant les vacances d'été, pour un lancement des activités à la rentrée scolaire.



30 établissements scolaires
et universitaires impliqués



30 associations
accompagnées



50 projets multi-acteurs
soutenus

Objectifs 2020

Mission 6 : mobilité internationale

En mai 2020, le réseau organisera des ateliers de la mobilité internationale impliquant de nombreux partenaires. L'objectif de cette journée sera de mettre en valeur les initiatives des acteurs ligériens de la mobilité internationale, à travers une série d'ateliers ouverts aux professionnels et particuliers en recherche ou construction de projets de mobilité. Toutes les mobilités seront à l'honneur : européennes et internationales, professionnelles et bénévoles, courtes et longues, jeunes et moins jeunes. Cette rencontre permettra aux acteurs et aux citoyens ligériens de découvrir une variété de formes de mobilité et les structures des Pays de la Loire qui peuvent les accompagner dans leur démarche.

Par ailleurs, un questionnaire sur les capacités d'accueil des membres du réseau et de leurs partenaires internationaux sera diffusé. Son objectif sera de faire un recensement des acteurs pouvant accueillir des mobilités sortantes et entrantes, de connaître leurs besoins en termes d'accompagnement et de réaliser un « catalogue » des structures ligériennes pouvant accompagner des mobilités internationales. En fonction des résultats du questionnaire sur les besoins en accompagnement, des ateliers d'échanges et des formations pourront être organisés avec les structures compétentes en région ou hors région pour renforcer les capacités des membres du réseau.



10 ateliers sur les différentes formes de mobilité internationale organisés



50 structures sondées sur leurs besoins et capacités d'accueil de mobilités

Objectifs 2020

Budget prévisionnel

CHARGES		Montant	PRODUITS		Montant
CHARGES DIRECTES			RESSOURCES DIRECTES		
60 - Achats		9900	74 - Subventions d'exploitation		273750
Achats matières et fournitures		6700	MEAE 2020		80000
Autres fournitures		3200	MEAE Clés en main		30000
61 - Services extérieurs		24940	MEAE Afrique		15000
Locations		10830			
Entretien et réparation		2100	Conseil Régional 2019		24250
Assurances		1010	Conseil Régional Liban		13000
Documentation		11000	Conseil Régional 2020		48500
62 - Autres services extérieurs		85860			
Rémunérations intermédiaires et honoraires		51100	AFD RECITAL		58500
Publicité, publications		0	AFD AMP		1000
Déplacements, missions		30460			
Services bancaires, autres		4300	FDVA		3500
63 - Impôts et taxes		0			
Impôts et taxes sur rémunération		0			
Autres impôts et taxes		0			
64 - Charges de personnel		128670			
Rémunération des personnels		69000			
Charges sociales		52800			
Rémunération stagiaires et volontaires		6870			
65 - Autres charges de gestion courante		28900	75 - Autres produits de gestion courante		15000
Redevances pour brevets, licences...		1400	Cotisations		15000
Subventions versées par l'association		26000			
Cotisations (liées à la vie statutaire)		1500			
68 - Dotation aux amortissements		3000			
Dotation aux amortissements		3000			
TOTAL DES CHARGES		281270	TOTAL DES PRODUITS		288750
Excédent prévisionnel		7480	Insuffisance prévisionnelle		

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
86 - Emplois des contributions volontaires en nature		87 - Contributions volontaires en nature	
861 - Mise à disposition gratuite de biens et services	7000	870 - Dons en nature	7000
862 - Prestations		871 - Prestations en nature	
864 - Personnel bénévole	10000	875 - Bénévolat	10000
TOTAL	17000	TOTAL	17000