



PAYS DE LA LOIRE  
**COOPÉRATION**  
INTERNATIONALE

# PROJET

**Janvier – Décembre 2021**

## Introduction

L'année 2020 a été marquée par la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, qui a affecté fortement l'ensemble des acteurs du réseau : collectivités territoriales, associations, établissements d'enseignement et de recherche, entreprises. Début 2021, cette crise sévit toujours ; les perspectives de sortie et effets à moyen terme restent difficiles à évaluer. La programmation du réseau pour le premier trimestre 2021 a été conçue entièrement en format distanciel ; la reprise d'événements en présentiel dépendra de l'évolution du contexte sanitaire. Les permanences départementales du réseau restent, elles, suspendues jusqu'au mois d'avril minimum.

Dans cette période complexe, le RRMA a réussi à développer de nouveaux partenariats et sécuriser de nouveaux financements, qui permettront un renforcement de son activité en 2021. Son équipe s'est élargie pour la période à venir, avec l'accueil de deux apprenties et une volontaire en service civique jusqu'à l'automne 2021.

## Mission 1 : identification

En 2021, la mission d'identification et référencement du réseau sera nourrie des outils et procédures développés avec neuf autres Réseaux Régionaux Multi-Acteurs (RRMA) dans le cadre du projet RECITAL, cofinancé par l'Agence Française de Développement (AFD), ainsi que par les travaux d'une apprentie jusqu'à l'automne. Le réseau continuera ainsi de développer sa base de données interne, construite grâce au système de gestion de la relation client (CRM – *Customer Relation Management*) et qui répertorie déjà près de 400 acteurs de la coopération internationale. Sur le site internet, le réseau référencera l'ensemble des projets soutenus dans le cadre des dispositifs qu'il porte (tandems solidaires, Territoire Ouvert Tourné et Engagé vers le Monde - TOTEM, campagne Liban), ainsi que ceux soutenus par le Fonds d'Appui à la Coopération Internationale (FACI) et l'Agence des Micro-Projets (AMP). Les acteurs seront toujours encouragés à inscrire leurs autres initiatives, dans un objectif de valorisation et visibilité.

Dans la continuité de l'étude réalisée avec le prestataire RScop visant à la mobilisation du collège économique, l'équipe et les administrateurs développeront en outre une plateforme permettant de mettre en lumière les compétences des membres du réseau et de faire coïncider une offre et une demande de services, pouvant déboucher sur de nouveaux partenariats multi-acteurs.

Les permanences départementales resteront suspendues jusqu'au mois d'avril minimum en raison de la crise sanitaire, mais l'équipe continuera de proposer des réunions d'information et entretiens de présentation aux acteurs du territoire, en visioconférence ou présentiel, selon les possibilités. Depuis le dernier trimestre 2020 et suite aux élections municipales, les salariées rencontrent notamment les nouveaux élus pour leur présenter le réseau et mieux connaître leurs objectifs en termes d'action internationale.

Fin 2021, le réseau sera en mesure d'analyser les grandes tendances de la coopération internationale en Pays de la Loire, grâce aux outils développés et mentionnés plus haut : principaux pays d'intervention, typologie d'acteurs engagés dans la coopération internationale, thématiques concernées ; ces données conduiront à l'élaboration d'un observatoire régional, visant à appréhender et valoriser la dynamique internationale du territoire. Par ailleurs, les salariés du réseau s'engageront dans des activités de prospection et de veille afin de permettre une identification plus fine des acteurs de la coopération internationale.

## Mission 2 : Information et représentation

Le développement d'une stratégie de communication digitale a été initié en 2020, avec une première phase d'analyse des pratiques des membres et partenaires du RRMA en termes de fréquentation du site internet et de réaction aux publications faites sur les réseaux sociaux. En 2021, la seconde phase consistera à définir des modalités de diffusion ciblées, puis de les déployer au deuxième semestre sur les différents canaux de communication digitaux du réseau. La stratégie de communication institutionnelle du réseau, adoptée en 2019 et qui visait à développer la connaissance du réseau dans la région, sera révisée selon l'objectif suivant : l'identification du réseau comme outil de référence sur la coopération internationale auprès des acteurs ligériens.

La mission d'information du réseau passera également par la conception et diffusion de livrables :

- Revue mutualisée inter-RRMA sur la thématique de la résilience ;
- Guide des bonnes pratiques de partenariat associations-entreprises ;
- Catalogues semestriels de formations et rencontres ;
- Recueil d'initiatives d'Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI) ;
- Capsule vidéo de valorisation des tandems solidaires ;
- Livrable autour de la thématique 2021, choisie par les membres en 2020 : Economie créative, innovation sociale et développement durable international...

L'ensemble des outils évoqués servira d'une part à porter à la connaissance des acteurs de la coopération internationale des informations pouvant être utiles au développement de leurs projets et, d'autre part, à valoriser leurs actions et les différents services du réseau.

En termes de représentation, Pays de la Loire Coopération Internationale est fortement engagé dans les travaux de la Conférence Interrégionale des RRMA (CIRRMA), dont le Président Laidin assure la fonction de trésorier. Les salariés participent aux groupes de travail suivants : ECSI, Tandems Solidaires, conférence des directeurs, mobilisation des acteurs économiques, observatoire, fonds territoriaux, action extérieure des collectivités territoriales. La CIRRMA a signé en 2020 une convention de partenariat avec Cités Unies France ; une convention avec l'Agence des Micro-Projets est en cours de préparation. Depuis 2020, Pays de la Loire Coopération Internationale est par ailleurs adhérent au Comité 21 Grand Ouest et au F3E.

## Mission 3 : Appui aux porteurs de projets

Le RRMA proposera à ses membres les modules de formation suivants au premier semestre 2021 :

- Concevoir et mettre en œuvre des activités génératrices de revenus, en partenariat avec l'AMP ;
- Concevoir et mettre en œuvre un projet de coopération internationale en eau et assainissement, en partenariat avec le pS-Eau ;
- Intégrer le genre dans son projet de coopération internationale ;
- Apprendre à présenter (*pitcher*) son projet de coopération internationale ;
- Construire un budget et identifier des partenaires financiers ;
- Tandems solidaires : mener un projet d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale ;
- Suivi et évaluation d'un projet de coopération internationale, en partenariat avec l'AMP ;
- Construire et renforcer ses partenariats à l'international.

Les modules programmés jusqu'au mois de mars 2021 seront adaptés en format digital, avec autant que possible un découpage en séances courtes favorisant les interactions et le partage d'expérience. Au deuxième semestre, 3 modules méthodologiques et 2 modules techniques seront ajoutés à cette offre de formation, qui ciblera un total de 90 participations. Un atelier d'écriture, permettant un accompagnement collectif des acteurs sur le dispositif TOTEM, sera organisé en ligne au premier semestre 2021.

Les salariés du réseau proposeront un accompagnement individualisé aux structures cherchant à construire et renforcer leurs projets. Une attention particulière sera notamment portée aux collectivités territoriales, à travers un accompagnement des équipes souhaitant développer l'internationalisation de leur territoire. Les collectivités portant des dispositifs de soutien aux acteurs de la coopération internationale pourront également être appuyées dans le renforcement, la diversification et l'évolution de ces dispositifs. Le réseau contribuera en parallèle à une étude des dispositifs, pratiques et outils de la coopération internationale en Pays de la Loire visant à améliorer la contribution collective aux ODD ici et ailleurs en renforçant les approches pluri-acteurs.

Le RRMA est, depuis 2020, administrateur d'un projet de coopération décentralisée avec Madagascar, soutenu par le MEAE à travers le dispositif dit « Clés en main ». De nouveaux projets « Clés en main » seront développés avec les collectivités territoriales. En 2021, le réseau continuera d'encourager plus largement les projets pluri et multi-acteurs, en intégrant autant que possible des acteurs économiques dans ses actions.

## Mission 4 : animation

En termes d'animation interne du réseau, les réunions de Bureau et Conseil d'Administration seront maintenues dans un format adapté aux contraintes de la crise sanitaire ; les investissements d'équipements et de logiciels réalisés en 2020 permettent d'organiser des échanges à distance de manière confortable. L'Assemblée générale du réseau sera organisée en présentiel, si le contexte sanitaire le permet, en avril 2021. Cette assemblée générale sera précédée d'une assemblée générale extraordinaire, lors de laquelle sera présentée une proposition de révision des statuts. De plus, les commissions communication et programme continueront de se réunir pour faire des propositions sur les thématiques de travail définies.

Le réseau développera différents temps d'animation ouverts aux acteurs de la coopération internationale, aux partenaires et pour certains au grand public. Suite à l'analyse de sa base de données interne et des tendances observées en 2020, le réseau a décidé de réorganiser les groupes de travail géographiques, afin de refléter au mieux les activités et priorités des acteurs du territoire. Ainsi, les groupes de travail Afrique de l'Ouest et Amérique du Sud seront remplacés par deux groupes pays : Bénin et Cameroun. Les groupes Moyen-Orient et Sahel seront maintenus ; le groupe pays Madagascar également. Ces groupes de travail géographiques se réuniront une fois par semestre. Le groupe de travail Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale sera également maintenu. Afin de favoriser l'échange et l'interconnaissance entre nouveaux élus et agents territoriaux, un groupe de travail des collectivités territoriales permettant, sera constitué à partir du premier semestre.

Toujours dans la perspective de favoriser les synergies entre acteurs, 3 conférences thématiques seront organisées au premier semestre 2021 : conférence autour du genre et de la coopération internationale en mars 2021, conférence autour des enjeux du numérique en Afrique et conférence autour des enjeux agricoles en Afrique en juin 2021. Ces sujets feront écho aux thématiques mises en avant dans le cadre du Sommet Afrique France qui se tiendra en juillet 2021 à Montpellier.

Pays de la Loire Coopération Internationale poursuivra ses efforts en faveur de la mobilisation des acteurs économiques. Un atelier de restitution sur l'étude conduite en 2020 sur ce sujet se tiendra au premier semestre 2021. L'équipe restera engagée à travers le développement d'une bourse aux compétences et l'animation de temps de rencontres spécifiques, qui s'appuieront notamment sur la responsabilité sociétale des entreprises, le développement local inclusif au Sud et l'interdépendance des territoires.

Les grands événements du réseau ayant ponctué le second semestre 2020, seront reconduits en 2021 avec une seconde édition des ateliers de la mobilité internationale en mai 2021. Au dernier trimestre, la seconde édition des CLES pour l'international se tiendra avec pour thématique : Economie créative, innovation sociale et développement durable international. De la même manière que pour l'édition 2020, elle aura pour objectif d'apporter de l'expertise aux acteurs de la coopération internationale des Pays de la Loire tout en favorisant leur mise en relation. Par ailleurs, une rencontre régionale plus spécifique autour de l'Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale sera organisée en juin 2021.

## Mission 5 : éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale

Dans le cadre du projet RECITAL, porté par 10 RRMA, un 3<sup>ème</sup> appel à projets TOTEM sera lancé début 2021. Une série de webinaires et des rendez-vous individualisés avec les acteurs du territoire seront organisés afin de les accompagner dans la recherche de partenaires et dans la formulation de leurs projets. Ces derniers viendront compléter les six projets validés en 2020 et qui se poursuivront en 2021.

Fort du déploiement du dispositif des Tandems Solidaires sur tout le territoire régional en 2020-2021, avec 18 projets en cours, il s'agira de maintenir la dynamique enclenchée dans les 5 départements et d'engager plus d'établissements agricoles dans cette démarche partenariale pour la rentrée scolaire 2021-2022.

Dans le cadre du projet d'Education aux Médias à travers la thématique du Liban, le réseau réalisera, avec l'appui de ses partenaires, une exposition de valorisation des créations journalistiques réalisées par les élèves des 19 établissements scolaires impliqués de la région. Une série d'affiches sera réalisée au premier semestre 2021. Celles-ci seront complétées par une exposition virtuelle qui permettra d'avoir accès à l'ensemble du contenu réalisé par les élèves et les journalistes (interviews, émissions de radio, story Instagram, etc.) Cette exposition mobile sera mise à disposition des établissements participants, des collectivités et partenaires intéressés. L'exposition virtuelle sera disponible via différents sites : Pays de La Loire Coopération Internationale, CLEMI, Globe Reporters, Conseil Régional des Pays de la Loire et Cités Unies Liban si possible.

Un évènement régional sur l'ECSI sera organisé en juin 2021 et visera à réunir tous les acteurs de l'ECSI sous la forme d'ateliers participatifs. L'objectif de cet évènement sera de favoriser les échanges entre acteurs, de valoriser leurs initiatives et d'encourager les synergies entre projets. Les modalités de tenue de cet évènement seront adaptées au contexte sanitaire et protocoles en vigueur.

Fin 2021, un recueil des acteurs de l'ECSI sera réalisé. Ce recueil aura pour but de valoriser les acteurs et les actions qu'ils mènent dans ce domaine afin d'améliorer leur visibilité et favoriser leur mise en réseau.

## Mission 6 : mobilité internationale

Au premier trimestre 2021, le réseau organisera un cycle de webinaires sur la mobilité internationale en partenariat avec France Volontaires et les acteurs du territoire. Ce cycle de webinaires aura pour but d'accompagner les acteurs, et plus particulièrement les collectivités, à répondre à l'appel à projets Jeunesse 7 du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères.

Une deuxième édition des ateliers de la mobilité internationale se tiendra au mois de mai et sera destinée aux professionnels du secteur. Ce temps d'échange aura pour but de favoriser la mise en réseau entre acteurs des différents collèges et d'aider à l'émergence d'actions départementales en 2022.

## Budget prévisionnel

Le budget prévisionnel du réseau pour son fonctionnement et les activités décrites de janvier à décembre 2021 s'élève à 377 760 EUR, hors valorisation, dont le montant est estimé à 12 000 EUR.

	<b>TOTAL</b>
<b>Charges</b>	<b>2021</b>
<b>ACTIVITES</b>	<b>175 000</b>
<b>Mission 1 - identification</b>	<b>4 100</b>
<i>Annuaire</i>	600
<i>Observatoire</i>	3 500
<b>Mission 2 - information et représentation</b>	<b>23 100</b>
<i>Marque et site</i>	2 000
<i>Publications</i>	16 500
<i>Représentation</i>	4 600
<b>Mission 3 - Accompagnement porteurs de projets</b>	<b>51 900</b>
<i>Formations</i>	7 800
<i>Accompagnement et projets mutualisés</i>	44 100
<b>Mission 4 - Animation</b>	<b>12 150</b>
<i>Réunions bureau, CA et commissions</i>	1 800
<i>Réunions groupes de travail</i>	6 350
<i>Assemblée générale</i>	1 500
<i>Evénements / rencontres</i>	2 500
<b>Mission 5 - ECSI</b>	<b>77 500</b>
<i>Organisation / participations événements</i>	1 500
<i>Appui microprojets / tandems solidaires</i>	56 000
<i>Campagnes RRMA</i>	20 000
<b>Mission 6 - Soutien mobilité Jeunes</b>	<b>6 250</b>
<i>Evénements / rencontres</i>	6 000
<i>Accompagnement / veille</i>	250
<b>FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>21 500</b>
<i>Matériel et fournitures</i>	3 000
<i>Locaux et charges</i>	3 420
<i>Voitures</i>	3 780

<i>Communication</i>	<b>4 700</b>
<i>Gestion RH et comptabilité</i>	<b>5 000</b>
<i>Divers</i>	<b>1 600</b>
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>	<b>168 260</b>
<i>Salariés</i>	<b>165 000</b>
<i>Formation</i>	<b>1 500</b>
<i>Volontaires et stagiaires</i>	<b>1 760</b>
<b>DOTATION AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>3 000</b>
<b>FONDS ASSOCIATIF</b>	<b>10 000</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>377 760</b>

<b>Valorisations</b>	
<b>Mise à disposition de biens</b>	<b>6 000</b>
<b>Prestations</b>	<b>0</b>
<b>Bénévolat</b>	<b>6 000</b>
<b>TOTAL VALORISATIONS</b>	<b>12 000</b>

Les ressources du réseau proviendront de subventions de fonctionnement (MEAE et Conseil Régional), de subventions de projets (MEAE, Conseil Régional, AFD, FDVA, Agence de l'Eau, collectivités territoriales), des cotisations des membres et d'une aide d'Etat pour l'emploi d'apprentis.

<b>PRODUITS</b>	
<b>RESSOURCES DIRECTES</b>	
<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>359760</b>
MEAE 2021	80000
MEAE Clés en main	82000
MEAE Afrique	10000
Agence de l'Eau Loire Bretagne	8000
Conseil Régional Liban	13000
Conseil Régional 2021	48500
Autres collectivités	4000
AFD RECITAL	90760
AFD AMP	1500
Aide à l'emploi d'apprentis	16000
FDVA	6000
<b>Autres produits de gestion courante</b>	<b>18000</b>
Cotisations	18000
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>377760</b>

<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	
Dons en nature	6000
Bénévolat	6000
<b>TOTAL</b>	<b>12000</b>